

UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPIRITO SANTO/ES

Matriz de Gerenciamento de Riscos 266/2025

1. Informações Básicas

Número da Matriz de Alocação de Riscos	Responsável pela Edição	Data de Criação
266/2025	JESSICA DA VITORIA ALMEIDA	26/11/2025 15:41
Objeto da Matriz de Riscos		
Contratação de serviço de fornecimento de solução de datacenter destinado à computação científica		

2. Histórico de Revisões

Nenhuma Revisão encontrada.

3. Riscos Identificados

Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-01	Alteração do escopo dos serviços	Falhas na definição de requisitos técnicos ou mudanças de necessidade institucional.	Planejamento	Administração	Médio	
Impactos						
1	Retrabalho no TR e no ETP, Atraso no cronograma, Necessidade de replanejamento.					
Ações Preventivas						
P-01	Realizar reuniões técnicas de validação do escopo com todas as áreas requisitantes.			Responsáveis: SERGIO LINS DE AZEVEDO VAZ, RICARDO VIEIRA DA SILVA, RAPHAEL LIMA DE ANDRADE		
P-02	Exigir o regime de Empreitada por Preço Global (Turn-Key) no TR, transferindo o risco de dimensionamento do escopo para a Contratada.			Responsáveis: SERGIO LINS DE AZEVEDO VAZ, RICARDO VIEIRA DA SILVA, RAPHAEL LIMA DE ANDRADE		
Ações de Contingência						
C-01	Formalizar a necessidade de alteração de escopo via Termo Aditivo.			Responsáveis: PAULO ALEXANDRE LOBATO, ALEXANDRE SEVERINO PEREIRA		
C-02	Aplicar sanções por inexecução parcial se a alteração for causada por negligência da Contratada.			Responsáveis: PAULO ALEXANDRE LOBATO, ALEXANDRE SEVERINO PEREIRA		
Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-02	Falta de clareza pelo requisitante quanto às demandas	Causas: Comunicação incompleta dos requisitos ou expectativas não documentadas.	Planejamento	Administração	Alto	
Impactos						
1	Solução técnica inadequada ou entregue fora das expectativas de desempenho do HPC.					
Ações Preventivas						
P-01	Estruturar o ANEXO I – Memorial Descritivo de forma detalhada e quantificada.			Responsáveis: SERGIO LINS DE AZEVEDO VAZ, RICARDO VIEIRA DA SILVA, RAPHAEL LIMA DE ANDRADE		
P-02	Exigir que a Proposta Técnica da licitante seja um espelho das especificações mínimas.			Responsáveis: SERGIO LINS DE AZEVEDO VAZ, RICARDO VIEIRA DA SILVA, RAPHAEL LIMA DE ANDRADE		
Ações de Contingência						
C-01	Reunião de alinhamento com a Contratada e a Fiscalização.			Responsáveis: PAULO ALEXANDRE LOBATO, ALEXANDRE SEVERINO PEREIRA		
C-02	Rejeição formal dos produtos/serviços que não atenderem ao ANEXO I (Glosa de pagamento).			Responsáveis: ALEXANDRE SEVERINO PEREIRA, PAULO ALEXANDRE LOBATO		
Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-03	Atraso no processo administrativo de contratação.	Dificuldade na obtenção de pareceres jurídicos, tramitação burocrática lenta.	Planejamento	Administração	Médio	
Impactos						
1	Atraso no início da execução da implantação.					
Ações Preventivas						



P-01	Acompanhamento rigoroso dos prazos legais do processo.	Responsáveis: SERGIO LINS DE AZEVEDO VAZ, RICARDO VIEIRA DA SILVA, RAPHAEL LIMA DE ANDRADE
P-02	Priorização do processo de contratação pela alta gestão.	Responsáveis: PAULO ALEXANDRE LOBATO, ALEXANDRE SEVERINO PEREIRA
Ações de Contingência		
C-01	Emitir nota técnica justificando o atraso.	Responsáveis: SERGIO LINS DE AZEVEDO VAZ, RICARDO VIEIRA DA SILVA, RAPHAEL LIMA DE ANDRADE
C-02	Comunicar formalmente a futura Contratada sobre o novo cronograma.	Responsáveis: PAULO ALEXANDRE LOBATO, ALEXANDRE SEVERINO PEREIRA

Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-04	Prazo insuficiente para o planejamento.	Pressão por celeridade ou prazo apertado para elaboração do TR.	Planejamento	Administração	Alto	
Impactos						
1	Falhas na MGR ou subdimensionamento de requisitos técnicos.					
Ações Preventivas						
P-01	Garantir que a Equipe de Planejamento tenha o prazo estabelecido pela legislação.			Responsáveis: ALEXANDRE SEVERINO PEREIRA, PAULO ALEXANDRE LOBATO		
P-02	Realizar revisão por pares (peer review) dos documentos ETP e TR.			Responsáveis: SERGIO LINS DE AZEVEDO VAZ, RICARDO VIEIRA DA SILVA, RAPHAEL LIMA DE ANDRADE		
Ações de Contingência						
C-01	Solicitar formalmente extensão de prazo, se houver risco de falha.			Responsáveis: SERGIO LINS DE AZEVEDO VAZ, RICARDO VIEIRA DA SILVA, RAPHAEL LIMA DE ANDRADE		

Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-05	Atraso ou suspensão licitatória por impugnações.	Imprecisão nas regras do Edital ou exigências excessivas de habilitação.	Seleção do Fornecedor	Administração	Médio	
Impactos						
1	Atraso no cronograma de implantação.					
Ações Preventivas						
P-01	Revisão rigorosa do TR/Edital pela Área Jurídica.			Responsáveis: RAPHAEL LIMA DE ANDRADE, RICARDO VIEIRA DA SILVA, SERGIO LINS DE AZEVEDO VAZ		
P-02	Publicação de Atas e Respostas a Impugnações de forma clara e tempestiva			Responsável: RONEY PIGNATON DA SILVA		
Ações de Contingência						
C-01	Responder prontamente às impugnações e recursos.			Responsável: RONEY PIGNATON DA SILVA		
C-02	Se necessário, suspender temporariamente o certame para correção de vícios menores.			Responsável: RONEY PIGNATON DA SILVA		

Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-06	Valores superiores estimados.	Variação de preços de mercado (equipamentos aos importados) ou subdimensionamento da pesquisa de preços.	Seleção do Fornecedor	Administração	Alto	
Impactos						
1	Inviabilidade de contratação ou necessidade de suplementação de crédito.					
Ações Preventivas						
P-01	Realizar pesquisa de preços robusta e atualizada, incluindo no mínimo 3 fontes.			Responsáveis: SERGIO LINS DE AZEVEDO VAZ, RICARDO VIEIRA DA SILVA, RAPHAEL LIMA DE ANDRADE		
P-02	Utilizar o Índice ICTI como referência.			Responsáveis: RAPHAEL LIMA DE ANDRADE, RICARDO VIEIRA DA SILVA, SERGIO LINS DE AZEVEDO VAZ		
Ações de Contingência						
C-01	Revogar a licitação e realizar nova pesquisa de preços.			Responsáveis: PAULO ALEXANDRE LOBATO, ALEXANDRE SEVERINO PEREIRA, SERGIO LINS DE AZEVEDO VAZ, RICARDO VIEIRA DA SILVA, RAPHAEL LIMA DE ANDRADE		
C-02	Solicitar suplementação de dotação orçamentária, se cabível.			Responsáveis: PAULO ALEXANDRE LOBATO, ALEXANDRE SEVERINO PEREIRA		

Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-07	Contratação de fornecedor com baixa qualificação.	Exigências de qualificação insuficientes ou apresentação de atestados inválidos/falsos.	Seleção do Fornecedor	Administração	Alto	
Impactos						



1	Inexecução parcial ou total do objeto e problemas na qualidade da solução.					
Ações Preventivas						
P-01	Exigir Atestados de Capacidade Técnica (CATs) com quantitativos e complexidade compatíveis (UPS, CRAC, TASA).		Responsáveis: SERGIO LINS DE AZEVEDO VAZ, RICARDO VIEIRA DA SILVA, RAPHAEL LIMA DE ANDRADE			
P-02	Exigir índices de Liquidez (LG, LC, SG) e o Mecanismo Compensatório (10% PL).		Responsáveis: RAPHAEL LIMA DE ANDRADE, RICARDO VIEIRA DA SILVA, SERGIO LINS DE AZEVEDO VAZ			
P-03	Exigir Garantia de Execução (Lei 14.133/2021).		Responsáveis: SERGIO LINS DE AZEVEDO VAZ, RICARDO VIEIRA DA SILVA, RAPHAEL LIMA DE ANDRADE			

Ações de Contingência						
C-01	Aplicar as sanções contratuais por inexecução.		Responsáveis: ALEXANDRE SEVERINO PEREIRA, PAULO ALEXANDRE LOBATO			
C-02	Executar a Garantia Contratual.		Responsáveis: ALEXANDRE SEVERINO PEREIRA, PAULO ALEXANDRE LOBATO			
C-03	Rescisão contratual e nova contratação emergencial.		Responsáveis: ALEXANDRE SEVERINO PEREIRA, PAULO ALEXANDRE LOBATO			

Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-08	Interrupção de Serviços no DC-1 em Operação (Risco Crítico de Interligação).	Erro humano durante a interligação de quadros elétricos, falha em MOP ou falta de coordenação entre equipes.	Gestão de Contrato	Administração	Extremo	

Impactos						
1	Downtime total do Data Center existente, perda de dados, danos à reputação e responsabilidade civil.					
Ações Preventivas						
P-01	Exigir Plano de Gerenciamento de Riscos de Interligação (PGRI) e MOPs específicos.		Responsáveis: PAULO ALEXANDRE LOBATO, ALEXANDRE SEVERINO PEREIRA			
P-02	Exigir ANEXO II – Declaração de Pleno Conhecimento do Local.		Responsáveis: PAULO ALEXANDRE LOBATO, ALEXANDRE SEVERINO PEREIRA			
P-03	Execução de intervenções críticas apenas em janelas de manutenção com supervisão da Contratante.		Responsáveis: PAULO ALEXANDRE LOBATO, ALEXANDRE SEVERINO PEREIRA			
Ações de Contingência						
C-01	Aplicação da multa de 5% sobre o valor total do Contrato (Sanções).		Responsáveis: PAULO ALEXANDRE LOBATO, ALEXANDRE SEVERINO PEREIRA			
C-02	Execução imediata da Garantia Contratual para reparação de danos.		Responsáveis: PAULO ALEXANDRE LOBATO, ALEXANDRE SEVERINO PEREIRA			
C-03	Rescisão imediata.		Responsáveis: PAULO ALEXANDRE LOBATO, ALEXANDRE SEVERINO PEREIRA			

Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-09	Falha no TASA /Comissionamento Integrado.	Incompatibilidade entre subsistemas (UPS x CRAC x SDCI) ou falhas no projeto executivo.	Gestão de Contrato	Administração	Extremo	

Impactos						
1	Não obtenção do Termo de Recebimento Provisório (TRP), paralisação do pagamento (Marco 7), atraso no uso do Data Center HPC.					
Ações Preventivas						
P-01	Exigir Testes de Aceite de Fábrica (FAT) para equipamentos críticos.		Responsáveis: ALEXANDRE SEVERINO PEREIRA, PAULO ALEXANDRE LOBATO			
P-02	Detalhamento do Protocolo de Comissionamento Nível 5 (TASA) no TR. 3. Retenção de 10% do valor da implantação no Marco 7 (Comissionamento), condicionado à aprovação do TASA.		Responsáveis: ALEXANDRE SEVERINO PEREIRA, PAULO ALEXANDRE LOBATO			
Ações de Contingência						
C-01	Rejeição do Marco 7.		Responsáveis: PAULO ALEXANDRE LOBATO, ALEXANDRE SEVERINO PEREIRA			
C-02	Contratada obrigada a realizar correções e repetir o TASA em prazo máximo de 5 dias úteis, sob pena de multa.		Responsáveis: PAULO ALEXANDRE LOBATO, ALEXANDRE SEVERINO PEREIRA			

Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-10	Inconformidade na Entrega de Hardware.	Tentativa de fornecimento de equipamentos de qualidade inferior ou diferente do especificado (downgrade).	Gestão de Contrato	Administração	Alto	

Impactos						
1	Solução com vida útil reduzida e risco de falhas prematuras.					
Ações Preventivas						
P-01	Exigir Data Sheets e Declarações de Fabricantes na Habilitação e na entrega.		Responsáveis: ALEXANDRE SEVERINO PEREIRA, PAULO ALEXANDRE			



P-02	Fiscalização com poder de exigir Testes de Recebimento (SAT) de equipamentos.				LOBATO	Responsáveis: PAULO ALEXANDRE LOBATO, ALEXANDRE SEVERINO PEREIRA
Ações de Contingência						
C-01	Rejeição imediata do material não conforme.					Responsáveis: ALEXANDRE SEVERINO PEREIRA, PAULO ALEXANDRE LOBATO
C-02	Aplicação de glosa e multa por inexecução parcial.					Responsáveis: ALEXANDRE SEVERINO PEREIRA, PAULO ALEXANDRE LOBATO
C-03	Exigência de substituição imediata.					Responsáveis: ALEXANDRE SEVERINO PEREIRA, PAULO ALEXANDRE LOBATO

Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-11	Atraso na Entrega de Problemas de logística, atraso na importação de Equipamentos Críticos.	UPS/CRAC ou problemas de fabricação.	Gestão de Contrato	Administração	Alto	
Impactos						
1	Atraso no cumprimento dos Marcos de Pagamento 5, 6 e 7, comprometendo o prazo final (195 dias).					
Ações Preventivas						
P-01	Exigir plano de fornecimento detalhado (cronograma logístico) em até 30 dias após a OS.					Responsáveis: PAULO ALEXANDRE LOBATO, ALEXANDRE SEVERINO PEREIRA
P-02	Aplicação de Multa Moratória de 0,2% por dia de atraso sobre o valor do Marco de Pagamento inadimplido.					Responsáveis: PAULO ALEXANDRE LOBATO, ALEXANDRE SEVERINO PEREIRA
Ações de Contingência						
C-01	Rescisão do contrato por inexecução no caso de atraso superior a 30 dias.					Responsáveis: ALEXANDRE SEVERINO PEREIRA, PAULO ALEXANDRE LOBATO
C-02	Execução da Garantia Contratual.					Responsáveis: ALEXANDRE SEVERINO PEREIRA, PAULO ALEXANDRE LOBATO

Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-12	Danificação da Estrutura Física ou Patrimônio da Contratante.	Movimentação inadequada de cargas, incidentes da obra, negligência da equipe.	Gestão de Contrato	Administração	Médio	
Impactos						
1	Custos de reparo não previstos.					
Ações Preventivas						
P-01	Exigir Atestado de Vistoria/Declaração de Conhecimento (ANEXO II).					Responsáveis: SERGIO LINS DE AZEVEDO VAZ, RICARDO VIEIRA DA SILVA, RAPHAEL LIMA DE ANDRADE
P-02	Exigir que a Contratada possua seguro de Responsabilidade Civil.					Responsáveis: SERGIO LINS DE AZEVEDO VAZ, RICARDO VIEIRA DA SILVA, RAPHAEL LIMA DE ANDRADE
Ações de Contingência						
C-01	Notificação para reparo imediato.					Responsáveis: PAULO ALEXANDRE LOBATO, ALEXANDRE SEVERINO PEREIRA
C-02	Desconto do valor do reparo (glosa) nos pagamentos subsequentes.					Responsáveis: PAULO ALEXANDRE LOBATO, ALEXANDRE SEVERINO PEREIRA
C-03	Uso do Seguro de Responsabilidade Civil da Contratada.					Responsáveis: PAULO ALEXANDRE LOBATO, ALEXANDRE SEVERINO PEREIRA

Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-13	Falta de dotação orçamentária para execução do contrato.	Erro na reserva de recursos ou bloqueio orçamentário imprevisto.	Gestão de Contrato	Administração	Médio	
Impactos						
1	Risco de atraso no pagamento (acima de 10 dias úteis), exigindo correção monetária (ICTI) e risco de paralisação.					
Ações Preventivas						
P-01	Formalizar a Certidão de Dotação Orçamentária antes da assinatura.					Responsáveis: PAULO ALEXANDRE LOBATO, ALEXANDRE SEVERINO PEREIRA
P-02	Acompanhar a execução orçamentária.					Responsáveis: PAULO ALEXANDRE LOBATO, ALEXANDRE SEVERINO PEREIRA
Ações de Contingência						
C-01	Aplicação do índice ICTI para correção monetária do pagamento em atraso.					Responsáveis: PAULO ALEXANDRE LOBATO, ALEXANDRE SEVERINO PEREIRA
C-02	Comunicação formal à alta gestão para liberação de recursos.					Responsáveis: PAULO ALEXANDRE LOBATO, ALEXANDRE SEVERINO PEREIRA

Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
--------	-------	----------------	------	--------------	------------------------	---------



R-14	Baixa qualificação dos profissionais da menos qualificados durante a execução ou contratada. manutenção.	Substituição de profissionais-chave por outros profissionais da menos qualificados durante a execução ou manutenção.	Gestão de Contrato	Administração	Médio
Impactos					
1	Comprometimento da qualidade dos serviços e dos prazos.				
Ações Preventivas					
P-01	Exigir o CAT do Responsável Técnico (RT) na Habilitação.			Responsáveis: ALEXANDRE PEREIRA, PAULO LOBATO	SEVERINO ALEXANDRE
P-02	Cláusula contratual de penalização por substituição não autorizada de profissional-chave.			Responsáveis: ALEXANDRE PEREIRA, PAULO LOBATO	SEVERINO ALEXANDRE
Ações de Contingência					
C-01	Rejeição formal do profissional.			Responsáveis: ALEXANDRE PEREIRA, PAULO LOBATO	SEVERINO ALEXANDRE
C-02	Aplicação de multa por descumprimento de obrigação			Responsáveis: ALEXANDRE PEREIRA, PAULO LOBATO	SEVERINO ALEXANDRE

Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-15	Vazamento de dados e informações pelos funcionários (LGPD).	Acesso indevido a áreas restritas ou negligência no tratamento de dados (HPC).	Gestão de Contrato	Administração	Médio	
Impactos						
1	Infração à LGPD, multas pesadas e danos à reputação.					
Ações Preventivas						
P-01	Exigir Cláusula de Confidencialidade e Termo de Adesão à LGPD assinado por todos os funcionários.			Responsáveis: PAULO ALEXANDRE LOBATO, ALEXANDRE SEVERINO PEREIRA		
P-02	Acesso apenas às áreas estritamente necessárias.			Responsáveis: PAULO ALEXANDRE LOBATO, ALEXANDRE SEVERINO PEREIRA		
Ações de Contingência						
C-01	Aplicação imediata das sanções previstas na cláusula de LGPD.			Responsáveis: PAULO ALEXANDRE LOBATO, ALEXANDRE SEVERINO PEREIRA		
C-02	Rescisão do contrato, se a infração for grave.			Responsáveis: PAULO ALEXANDRE LOBATO, ALEXANDRE SEVERINO PEREIRA		

Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-16	Expedição de demandas além da capacidade de controle.	Solicitações de serviço ou atividades de forma desorganizada.	Gestão de Contrato	Administração	Baixo	
Impactos						
1	Dificuldade na medição dos serviços e atraso na liquidação da despesa.					
Ações Preventivas						
P-01	Padronização dos canais de comunicação e workflows (Ex: uso de sistema de chamados).			Responsáveis: ALEXANDRE PEREIRA, PAULO LOBATO	SEVERINO ALEXANDRE	
P-02	Definição clara de alçadas de aprovação.			Responsáveis: ALEXANDRE PEREIRA, PAULO LOBATO	SEVERINO ALEXANDRE	
Ações de Contingência						
C-01	Rejeição formal de demandas que não sigam o fluxo.			Responsáveis: ALEXANDRE PEREIRA, PAULO LOBATO	SEVERINO ALEXANDRE	
C-02	Reunião extraordinária para reajuste de processos.			Responsáveis: ALEXANDRE PEREIRA, PAULO LOBATO	SEVERINO ALEXANDRE	

Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-17	Qualificação insuficiente dos Técnicos.	Não capacitação dos servidores para fiscalizar sistemas de missão crítica (UPS, CRAC, SDCI) e o complexo TASA.	Gestão de Contrato	Administração	Alto	
Impactos						
1	Aceite de uma solução falha (R09) ou aplicação incorreta de multas/glosas.					
Ações Preventivas						
P-01	Incluir a capacitação formal do Fiscal Técnico no planejamento (Curso de Comissionamento).			Responsáveis: PAULO ALEXANDRE LOBATO, ALEXANDRE SEVERINO PEREIRA		
P-02	Exigir que a Contratada forneça treinamento de alta qualidade como parte do Marco 7 (TASA).			Responsáveis: PAULO ALEXANDRE LOBATO, ALEXANDRE SEVERINO PEREIRA		
Ações de Contingência						
C-01	Designar um Fiscal de Contrato Substituto qualificado.			Responsáveis: PAULO ALEXANDRE LOBATO, ALEXANDRE SEVERINO PEREIRA		



C-02 Contratar temporariamente consultoria externa para apoio ao aceite do TASA.

Responsáveis: PAULO ALEXANDRE LOBATO,
ALEXANDRE SEVERINO PEREIRA

Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-18	Descumprimento dos níveis de serviço previstos (IAP/SLA).	Baixo desempenho na manutenção (Item 2) ou falta de recursos da Contratada.	Gestão de Contrato	Administração	Alto	
Impactos						
1	Degradação da performance do Data Center após a implantação, comprometendo o ambiente HPC.					
Ações Preventivas						
P-01	Definir o IAP (Índice de Atendimento no Prazo) e as faixas de glosa (5%/10% sobre o valor mensal).			Responsáveis: SERGIO LINS DE AZEVEDO VAZ, RICARDO VIEIRA DA SILVA, RAPHAEL LIMA DE ANDRADE		
P-02	Exigir Relatórios Mensais de Nível de Serviço (RMN).			Responsáveis: SERGIO LINS DE AZEVEDO VAZ, RICARDO VIEIRA DA SILVA, RAPHAEL LIMA DE ANDRADE		
Ações de Contingência						
C-01	Aplicação imediata da glosa proporcional no pagamento mensal.			Responsáveis: ALEXANDRE SEVERINO PEREIRA, PAULO ALEXANDRE LOBATO		
C-02	Aplicação de multa por reincidência.			Responsáveis: ALEXANDRE SEVERINO PEREIRA, PAULO ALEXANDRE LOBATO		
C-03	Notificação para Plano de Ação corretivo.			Responsáveis: ALEXANDRE SEVERINO PEREIRA, PAULO ALEXANDRE LOBATO		

4. Acompanhamento das Ações de Tratamento de Riscos

Nenhum acompanhamento incluído.

5. Responsáveis / Assinantes

Nenhum responsável assinante incluído.





MR_153046-000266-2025 (1)

Data e Hora de Criação: 26/11/2025 às 17:45:22

Documentos que originaram esse envelope:

- MR_153046-000266-2025 (2).pdf (Arquivo PDF) - 6 página(s)



Hashs únicas referente à esse envelope de documentos

[SHA256]: 772a4582828de7417e6f80ee8da1ff859b4eb02afb3c0bb19db62ce4b1bae58e

[SHA512]: 900a0ee405601b61116380a7b22e29a84d8f5c87653ec2cc4a64c82c622095a3487b5fdae5e11bc7288e4f84fb6683abc1718e24e8416b716de23a2a22570b7

Lista de assinaturas solicitadas e associadas à esse envelope



ASSINADO - Paulo Alexandre Lobato (paulo.lobato@ufes.br)

Data/Hora: 26/11/2025 - 18:01:28, IP: 200.137.65.104, Geolocalização: [-20.276598, -40.302748]

[SHA256]: 5404e94c91d9c2f0ff0e6412259f954335fe50c9659b0a9c729f23ab20dbee13

Assinatura Eletrônica Avançada (Conforme Lei nº 14.063/20, art. 4º, II)



ASSINADO - Raphael Lima De Andrade (raphael.andrade@ufes.br)

Data/Hora: 27/11/2025 - 10:56:37, IP: 200.137.65.109

[SHA256]: 874abc38f3e3628c1ab7baebbea141b879d1c71b173eda99340c9e390748f3d0

Assinatura Eletrônica Avançada (Conforme Lei nº 14.063/20, art. 4º, II)



ASSINADO - Ricardo Vieira Da Silva (ricardo.silva.07@ufes.br)

Data/Hora: 26/11/2025 - 18:06:08, IP: 119.8.128.20, Geolocalização: [-23.627038, -46.702502]

[SHA256]: bdf27cf45b5bac9a2e454e2756c8642427c6df5db1799a10af4567b3668df449

Assinatura Eletrônica Avançada (Conforme Lei nº 14.063/20, art. 4º, II)



ASSINADO - Sergio Lins de Azevedo Vaz (sergio.vaz@ufes.br)

Data/Hora: 26/11/2025 - 18:01:14, IP: 200.137.65.109

[SHA256]: eded7b98f701f081da1f825bce131462ec5fe084ab3ffe0bb5c24d9cd14bae81

Assinatura Eletrônica Avançada (Conforme Lei nº 14.063/20, art. 4º, II)

Histórico de eventos registrados neste envelope

27/11/2025 10:56:37 - Envelope finalizado por raphael.andrade@ufes.br, IP 200.137.65.109

27/11/2025 10:56:37 - Assinatura realizada por raphael.andrade@ufes.br, IP 200.137.65.109

27/11/2025 10:55:45 - Envelope visualizado por raphael.andrade@ufes.br, IP 200.137.65.109

26/11/2025 18:06:08 - Assinatura realizada por ricardo.silva.07@ufes.br, IP 119.8.128.20

26/11/2025 18:01:28 - Assinatura realizada por paulo.lobato@ufes.br, IP 200.137.65.104

26/11/2025 18:01:14 - Assinatura realizada por sergio.vaz@ufes.br, IP 200.137.65.109

26/11/2025 17:59:35 - Envelope visualizado por sergio.vaz@ufes.br, IP 200.137.65.109

26/11/2025 17:47:49 - Envelope registrado na Blockchain por jessica.vitoria@ufes.br, IP 187.113.176.188

26/11/2025 17:47:47 - Envelope encaminhado para assinaturas por jessica.vitoria@ufes.br, IP 187.113.176.188

26/11/2025 17:45:25 - Envelope criado por jessica.vitoria@ufes.br, IP 187.113.176.188