



UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO
PRÓ-REITORIA DE PESQUISA E PÓS-GRADUAÇÃO

GERENCIAMENTO DE RISCOS

Assim como toda contratação, vislumbram-se alguns riscos em curso na presente contratação. Não se incluem, neste mapa de riscos, aqueles voltados à gestão do contrato e execução dos serviços, mas apenas os que tangeiam o processo que permeia até a formalização da contratação.

Entende-se por ação preventiva, ações a serem tomadas, com base no desenho do mapa de riscos, de forma a prevenir a ocorrência dos riscos. Ações de contingência, no entanto, são ações a serem tomadas na ocasião dos danos começarem a ocorrer com a materialização dos riscos previstos.

Risco 01 – Atraso no certame licitatório			
Probabilidade:	<input type="checkbox"/> Baixa	<input checked="" type="checkbox"/> Média	<input type="checkbox"/> Alta
Impacto:	<input type="checkbox"/> Baixa	<input type="checkbox"/> Média	<input checked="" type="checkbox"/> Alta
Dano			
Impossibilidade de os Programas de Pós-graduação traduzirem os seus artigos, com conseqüente impacto negativo na avaliação do programa junto à Capes, além da queda de produtividade dos autores dos artigos.			
Ação Preventiva		Responsável	
Elaborar Termo de Referência que não enseje atrasos no certame.		Equipe de Planejamento da Contratação com o setor requisitante.	
Ação de Contingência		Responsável	
Contratação emergencial para sanar eventual atraso no processo licitatório.		PRPPG	

Risco 02 – Especificação insuficiente para os serviços



UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO
PRÓ-REITORIA DE PESQUISA E PÓS-GRADUAÇÃO

Probabilidade:	<input checked="" type="checkbox"/> Baixa	<input type="checkbox"/> Média	<input type="checkbox"/> Alta
Impacto:	<input type="checkbox"/> Baixa	<input checked="" type="checkbox"/> Média	<input type="checkbox"/> Alta
Dano			
Impossibilidade de contratação, ou contratação de empresa que não satisfaça as necessidades da contratante.			
Ação Preventiva		Responsável	
Avaliação de contratações similares do mesmo objeto, já realizadas por outros órgãos.		Equipe de Planejamento da Contratação	
Ação de Contingência		Responsável	
Contratação excepcional dos serviços faltantes		PRPPG	

Risco 03 – Rescisão antecipada do Contrato			
Probabilidade:	<input checked="" type="checkbox"/> Baixa	<input type="checkbox"/> Média	<input type="checkbox"/> Alta
Impacto:	<input type="checkbox"/> Baixa	<input type="checkbox"/> Média	<input checked="" type="checkbox"/> Alta
Dano			
Impossibilidade de revisão/tradução dos artigos científicos produzidos no âmbito dos programas de pós-graduação.			
Ação Preventiva		Responsável	
Revisão de cada cláusula de obrigações da contratada e forma de prestação do serviço.		Equipe de Planejamento da contratação	
Ação de Contingência		Responsável	



UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO
PRÓ-REITORIA DE PESQUISA E PÓS-GRADUAÇÃO

Contratação emergencial para sanar eventual atraso no processo licitatório.	PRPPG
---	-------

Risco 04 – Incapacidade técnica da empresa contratada			
Probabilidade:	<input type="checkbox"/> Baixa	<input checked="" type="checkbox"/> Média	<input type="checkbox"/> Alta
Impacto:	<input type="checkbox"/> Baixa	<input type="checkbox"/> Média	<input checked="" type="checkbox"/> Alta
Dano			
Os artigos traduzidos/ revisados com falta de qualidade, gerando o não aceite dos mesmos junto às revistas/ periódicos, e conseqüente mal uso do dinheiro público.			
Ação Preventiva		Responsável	
Revisão de cada cláusula de obrigações da contratada, prevendo-se contratualmente a realocação da demanda atendendo aos critérios do Edital.		Equipe de Planejamento da contratação	
Ação de Contingência		Responsável	
Não há.		PRPPG	



**UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO
PRÓ-REITORIA DE PESQUISA E PÓS-GRADUAÇÃO**

DDD

ROBABILIDADE DE OCORRÊNCIA	ALTA		RISCO 04	
	MÉDIA			RISCO 01
	BAIXA		RISCO 02	RISCO 03
		BAIXA	MÉDIA	ALTA

GRAVIDADE /IMPACTO

Vitória, 13 de maio de 2020.

Kieza Ingrid Chefer Pereira

CPF 099.381.877-30

Siape 2248706

Scheilla Vilella Pinto

CPF 003.265.907-57

Siape 2655427

Elane Lyra da Silva

CPF 045.979.287-31

Siape 2259403



UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO

PROTOCOLO DE ASSINATURA



O documento acima foi assinado digitalmente com senha eletrônica através do Protocolo Web, conforme Portaria UFES nº 1.269 de 30/08/2018, por
KIEZA INGLID CHEFER PEREIRA - SIAPE 2248706
Pró-Reitoria de Pesquisa e Pós-Graduação - PRPPG
Em 13/05/2020 às 17:34

Para verificar as assinaturas e visualizar o documento original acesse o link:
<https://api.lepisma.ufes.br/arquivos-assinados/22869?tipoArquivo=O>



UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO

PROTOCOLO DE ASSINATURA



O documento acima foi assinado digitalmente com senha eletrônica através do Protocolo Web, conforme Portaria UFES nº 1.269 de 30/08/2018, por
SCHELLA VILELLA PINTO - SIAPE 2655427
Pró-Reitoria de Pesquisa e Pós-Graduação - PRPPG
Em 14/05/2020 às 13:56

Para verificar as assinaturas e visualizar o documento original acesse o link:
<https://api.lepisma.ufes.br/arquivos-assinados/23071?tipoArquivo=O>



UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO

PROTOCOLO DE ASSINATURA



O documento acima foi assinado digitalmente com senha eletrônica através do Protocolo Web, conforme Portaria UFES nº 1.269 de 30/08/2018, por
ELANE LYRA DA SILVA - SIAPE 2259403
Pró-Reitoria de Pesquisa e Pós-Graduação - PRPPG
Em 14/05/2020 às 15:25

Para verificar as assinaturas e visualizar o documento original acesse o link:
<https://api.lepisma.ufes.br/arquivos-assinados/23133?tipoArquivo=O>