

GERENCIAMENTO DE RISCOS

Assim como em toda contratação, vislumbram-se alguns riscos em curso na presente demanda. Não se incluem, neste mapa de riscos, aqueles voltados à gestão do contrato e execução dos serviços, mas apenas aos referentes à formalização da contratação.

Entende-se por ação preventiva ações a serem tomadas, com base no desenho do mapa de riscos, de forma a prevenir a ocorrência dos riscos. Ações de contingência, no entanto, são ações a serem tomadas na ocasião dos danos começarem a ocorrer com a materialização dos riscos previstos.

Risco 01 – Atraso no certame licitatório			
Probabilidade:	<input type="checkbox"/> Baixa	<input checked="" type="checkbox"/> Média	<input type="checkbox"/> Alta
Impacto:	<input type="checkbox"/> Baixa	<input type="checkbox"/> Média	<input checked="" type="checkbox"/> Alta
Dano			
Impossibilidade de editoração dos livros e consequente perda do incremento de nota que eles trariam na avaliação quadrienal da CAPES.			
Ação Preventiva		Responsável	
Elaborar tempestivamente os documentos necessários à contratação		Equipe de Planejamento da Contratação com o setor requisitante.	
Ação de Contingência		Responsável	
Não há, visto a exiguidade de tempo.		PRPPG	

Risco 02 – Especificação insuficiente para os serviços

]

Probabilidade:	<input checked="" type="checkbox"/> Baixa	<input type="checkbox"/> Média	<input type="checkbox"/> Alta
Impacto:	<input type="checkbox"/> Baixa	<input checked="" type="checkbox"/> Média	<input type="checkbox"/> Alta

Dano

**UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO
PRÓ-REITORIA DE PESQUISA E PÓS-GRADUAÇÃO**

Impossibilidade de contratação, ou contratação de empresa que não satisfaça as necessidades da contratante.	
Ação Preventiva	Responsável
Avaliação de contratações similares do mesmo objeto, já realizadas por outros órgãos.	Equipe de Planejamento da Contratação
Ação de Contingência	Responsável
Contratação excepcional dos serviços faltantes	PRPPG

Risco 03 – Rescisão antecipada do Contrato			
Probabilidade:	<input checked="" type="checkbox"/> Baixa	<input type="checkbox"/> Média	<input type="checkbox"/> Alta
Impacto:	<input type="checkbox"/> Baixa	<input type="checkbox"/> Média	<input checked="" type="checkbox"/> Alta
Dano			
Impossibilidade de editoração tempestiva dos livros, e consequente impossibilidade de cômputo de nota na avaliação quadrienal da CAPES.			
Ação Preventiva	Responsável		
Revisão de cada cláusula de obrigações da contratada e forma de prestação do serviço.	Equipe de Planejamento da contratação		
Ação de Contingência	Responsável		
Não há.	PRPPG		

Risco 04 – Incapacidade técnica da empresa contratada			
Probabilidade:	<input type="checkbox"/> Baixa	<input checked="" type="checkbox"/> Média	<input type="checkbox"/> Alta
Impacto:	<input type="checkbox"/> Baixa	<input type="checkbox"/> Média	<input checked="" type="checkbox"/> Alta
Dano			

**UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO
PRÓ-REITORIA DE PESQUISA E PÓS-GRADUAÇÃO**

O serviço feito sem a qualidade técnica necessária pode ocasionar a rejeição do material editorado, e consequente inutilização do mesmo na submissão da avaliação pretendida.

Ação Preventiva	Responsável
Inclusão de cláusulas, nos instrumentos de formalização da demanda, que garantam a seleção de empresa com a capacidade técnica mínima para executar o serviço pretendido.	Equipe de Planejamento da contratação
Ação de Contingência	Responsável
Não há.	PRPPG

Risco 05 – Fracasso na licitação			
Probabilidade:	<input type="checkbox"/> Baixa	<input checked="" type="checkbox"/> Média	<input type="checkbox"/> Alta
Impacto:	<input type="checkbox"/> Baixa	<input type="checkbox"/> Média	<input checked="" type="checkbox"/> Alta
Dano			
Havendo deserção na licitação, os livros a serem editorados não poderão integrar a avaliação quadrienal da CAPES.			
Ação Preventiva	Responsável		
Inserção de cláusulas que estimulem a competitividade entre as empresas, de forma a possibilitar a participação do maior número possível de competidores no certame.	Equipe de Planejamento da contratação		
Ação de Contingência	Responsável		
Não há, visto a exiguidade de prazo.	PRPPG		

Risco 06 – Não observância dos requisitos legais definidos na Lei 10.520/2002, podendo levar o pedido de impugnação do edital.			
Probabilidade:	<input checked="" type="checkbox"/> Baixa	<input type="checkbox"/> Média	<input type="checkbox"/> Alta
Impacto:	<input type="checkbox"/> Baixa	<input type="checkbox"/> Média	<input checked="" type="checkbox"/> Alta
Dano			

**UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO
PRÓ-REITORIA DE PESQUISA E PÓS-GRADUAÇÃO**

A inobservância dos requisitos legais e conseqüente impugnação do edital podem impossibilitar que o serviço contratado seja executado a tempo.

Ação Preventiva	Responsável
Revisão dos documentos de contratação por parte da equipe de planejamento da contratação.	Equipe de Planejamento da contratação
Ação de Contingência	Responsável
Revisão das cláusulas impugnadas	PRPPG

Risco 07 – Contratação por preços superiores aos praticados no mercado			
Probabilidade:	<input checked="" type="checkbox"/> Baixa	<input type="checkbox"/> Média	<input type="checkbox"/> Alta
Impacto:	<input type="checkbox"/> Baixa	<input checked="" type="checkbox"/> Média	<input type="checkbox"/> Alta
Dano			
A contratação por um valor superior ao preço de mercado ocasionaria um mal uso do dinheiro público.			
Ação Preventiva	Responsável		
Realização de pesquisa de mercado, de fontes diversas, para verificar se o preço proposto está dentro da média de mercado.	Equipe de Planejamento da contratação		
Ação de Contingência	Responsável		
Não há.	PRPPG		

Vitória, 24 de agosto de 2020.

Alexandre Arrebola
Siape 2248646

Levi Antônio Nunes de Freitas
Siape 1807710

Kieza Ingrid Chefer Pereira
Siape 2248706

Talita Ferreira Moll Volponi
Siape 1896047

Av. Fernando Ferrari, 514 - Campus Universitário Alaar de Queiroz Araújo - 29075-910 - Vitória - ES - Brasil

Tel.: 55-27-4009 2439 / 4009 2434 - proreitor.prppg@ufes.br - www.prppg.ufes.br



UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO

PROTOCOLO DE ASSINATURA



O
P U ES P
IE A IN LID C E ER PEREIRA SIAPE
C A C P
E
P A O



UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO

PROTOCOLO DE ASSINATURA



O documento acima foi assinado digitalmente com senha eletrônica através do Protocolo Web, conforme Portaria UFES nº 1.269 de 30/08/2018, por
VALDEMAR LACERDA JUNIOR - SIAPE 1524293
Pró-Reitor de Pesquisa e Pós-Graduação
Pró-Reitoria de Pesquisa e Pós-Graduação - PRPPG
Em 16/09/2020 às 16:39

Para verificar as assinaturas e visualizar o documento original acesse o link:
<https://api.lepisma.ufes.br/arquivos-assinados/65192?tipoArquivo=O>